



Hushållnings
sällskapet

Lean – hur kan det användas i jordbruksföretaget

Elenore Wallin, Lean coach, Hushållningssällskapet

LEAN LANTBRUK

LANTBRUK I VÄRLDSKLASS

Nationell satsning

ca 70 större företag deltar

Vad är Lean?

- **Kundfokus** – *det kunden vill ha*
- **Ta bort slöseri och onödiga moment**
- **Stabila och säkra system**
- **Engagemang** - *alla ska vara med att förbättra*

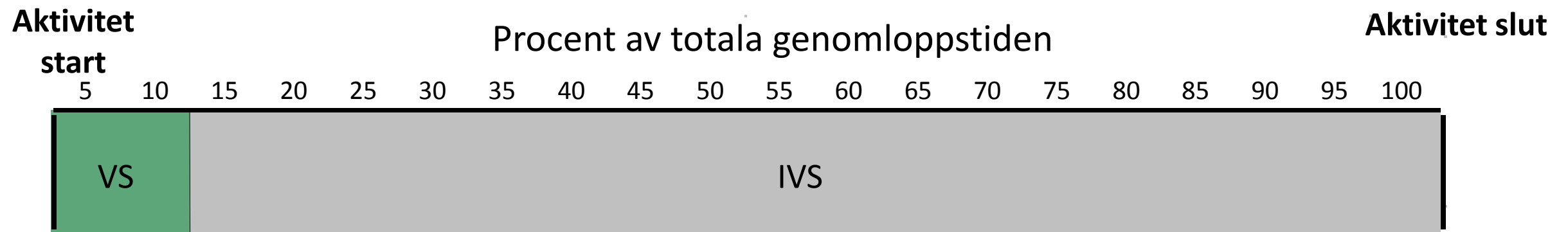
Hur använder vi vår tid?



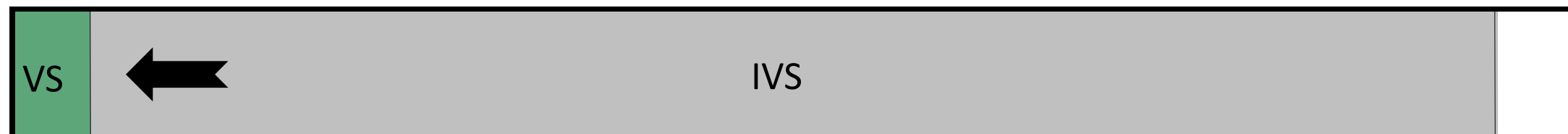
Arbeta
smartare!

Aktivitet = arbete + slöseri

Värdeskapande



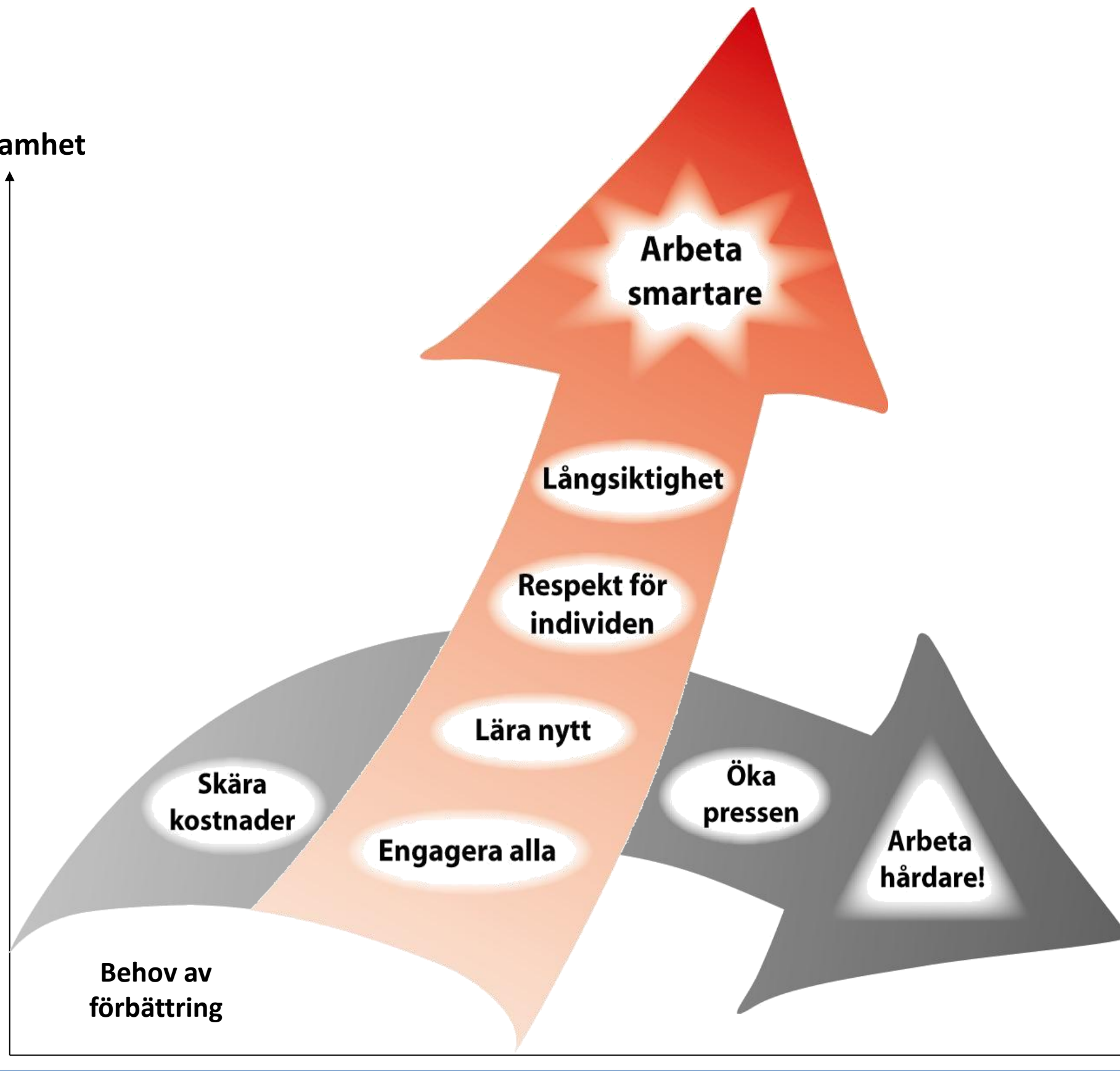
Typiskt angreppssätt



Lean angreppssätt



Lönsamhet



Tid

Leans 14 principer

Problemlösning
(Ständiga förbättringar och lärande)

Medarbetare och Partners
(Respektera och utmana dem)

Process
(Eliminera förluster)

Filosofi
(Långsiktigt Tänkande)

De 14 principer, indelade i pyramidens "4 P" (efter motsvarande engelska ord på P), enligt JK Liker som vanligtvis används för att karaktärisera Lean.

12. Gå och se **med egna ögon** för att förstå situationen i grunden.
13. Fatta beslut långsamt och i **samförstånd**, överväg alla alternativ och genomför snabbt.
14. Bli en **lärande organisation** genom att oförtröttligt reflektera och ständigt förbättra.

9. Odla **ledare** som känner verksamheten på djupet, lever enligt företagets filosofi och lär andra göra det.
10. Utveckla enastående **människor och arbetslag** som följer företagets filosofi.
11. Respektera **partners och leverantörer** genom att utmana dem och hjälpa dem bli bättre.

2. Skapa **kontinuerliga processflöden** för att föra upp problemen till ytan.
3. Använd **dragande system** för att undvika överproduktion.
4. **Jämna ut** arbetsbelastningen.
5. Skapa en kultur där **processerna stoppas** för att lösa problem.
6. **Standardiserat** arbete är grunden för ständiga förbättringar.
7. Använd **visuell styrning**, så att inga problem döljs.
8. Använd bara pålitlig, **väl utprövad teknik** som passar medarbetarna och processerna.

1. Basera besluten på **långsiktigt tänkande**, även då det sker på bekostnad av kortsiktiga finansiella mål.

Vad är LEAN ?



Lean bygger på principer som talar om hur en bra lösning på ett

Gå och se med egna ögon – gissa inte!



er ut. I verklig
et handla om.

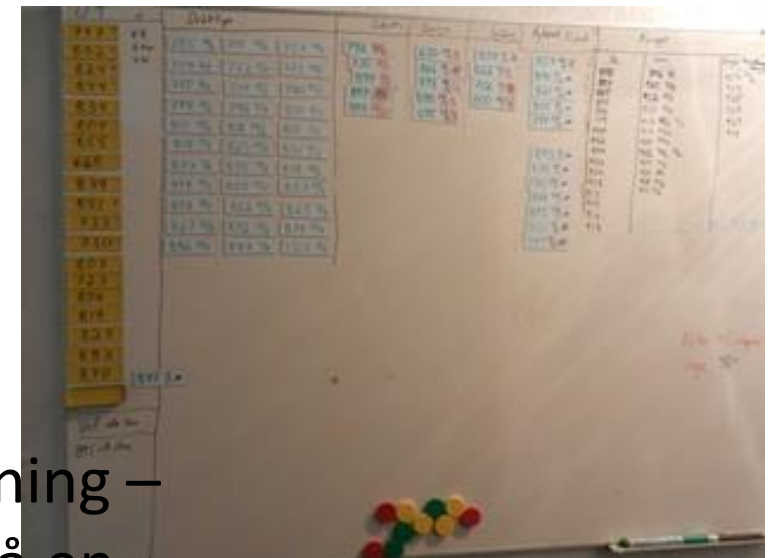
Respektera partners och leverantörer – samarbeta, hjälp dem att bli bättre



Jämna ut arbetsbelastningen, öka stabiliteten



Använd visuell styrning – upptäck problem på en gång!

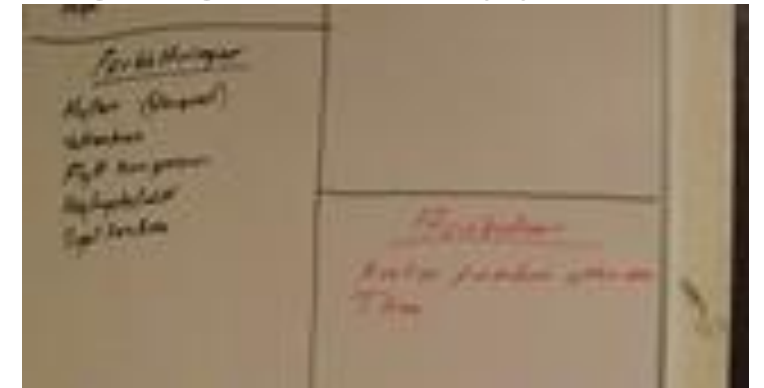


Fler exempel...

Lär hela tiden av problemen, ständigt förbättra



Stoppa för att lösa problem
på en gång när de uppstår



Långsiktighet - lös problem från grunden även om det går snabbare och lättare att lösa dem för stunden



Standardiserat arbete är grunden för ständiga förbättringar



Olika verktyg att använda när du jobbar med Lean

5S

Sopar

Tavelmöten

Värdeflödesanalys

Slöserijakt

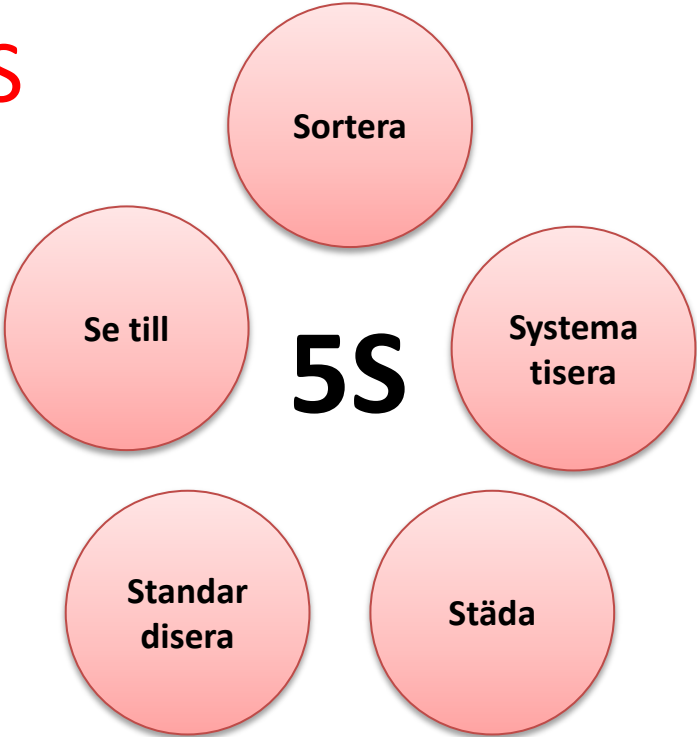
Förebyggande underhåll

Snabba omställningar

PUFF

Kaizen

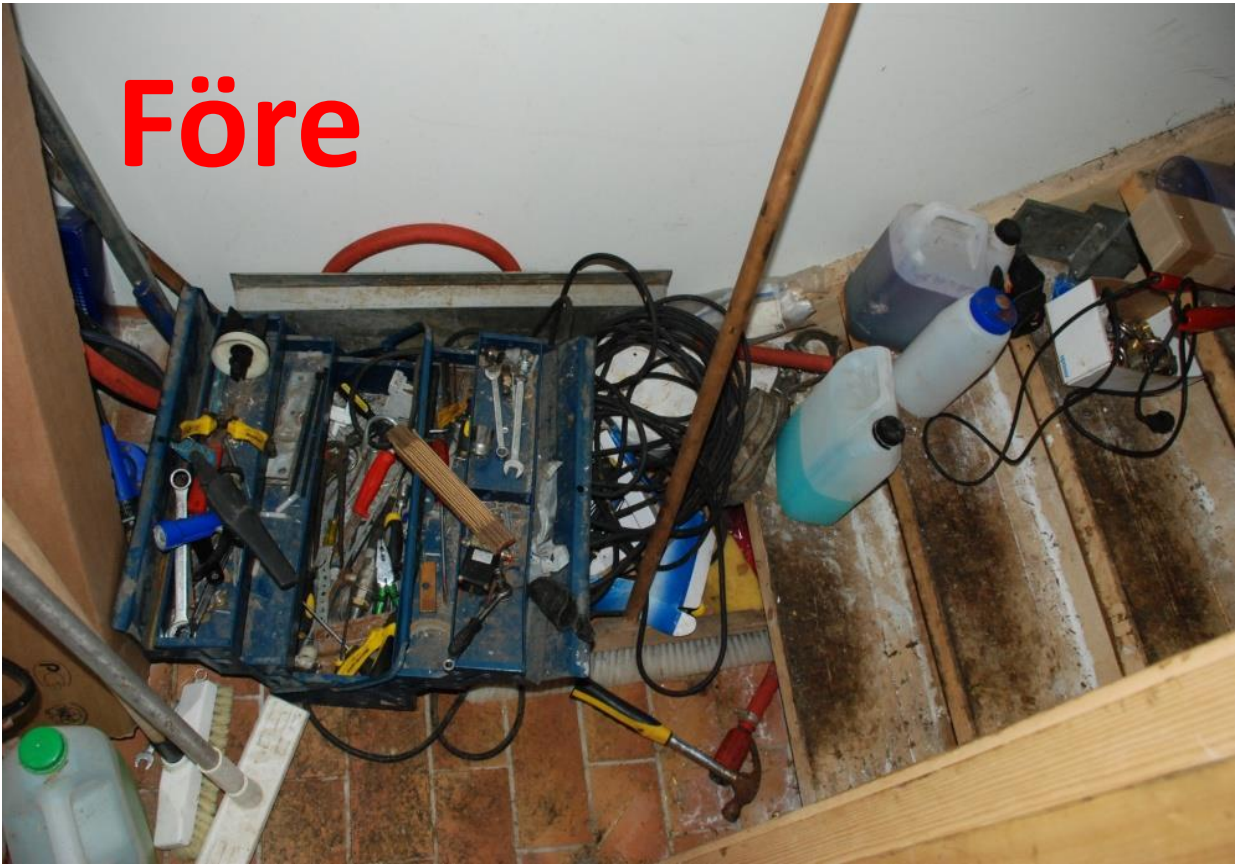
Lean-verktyg: 5S



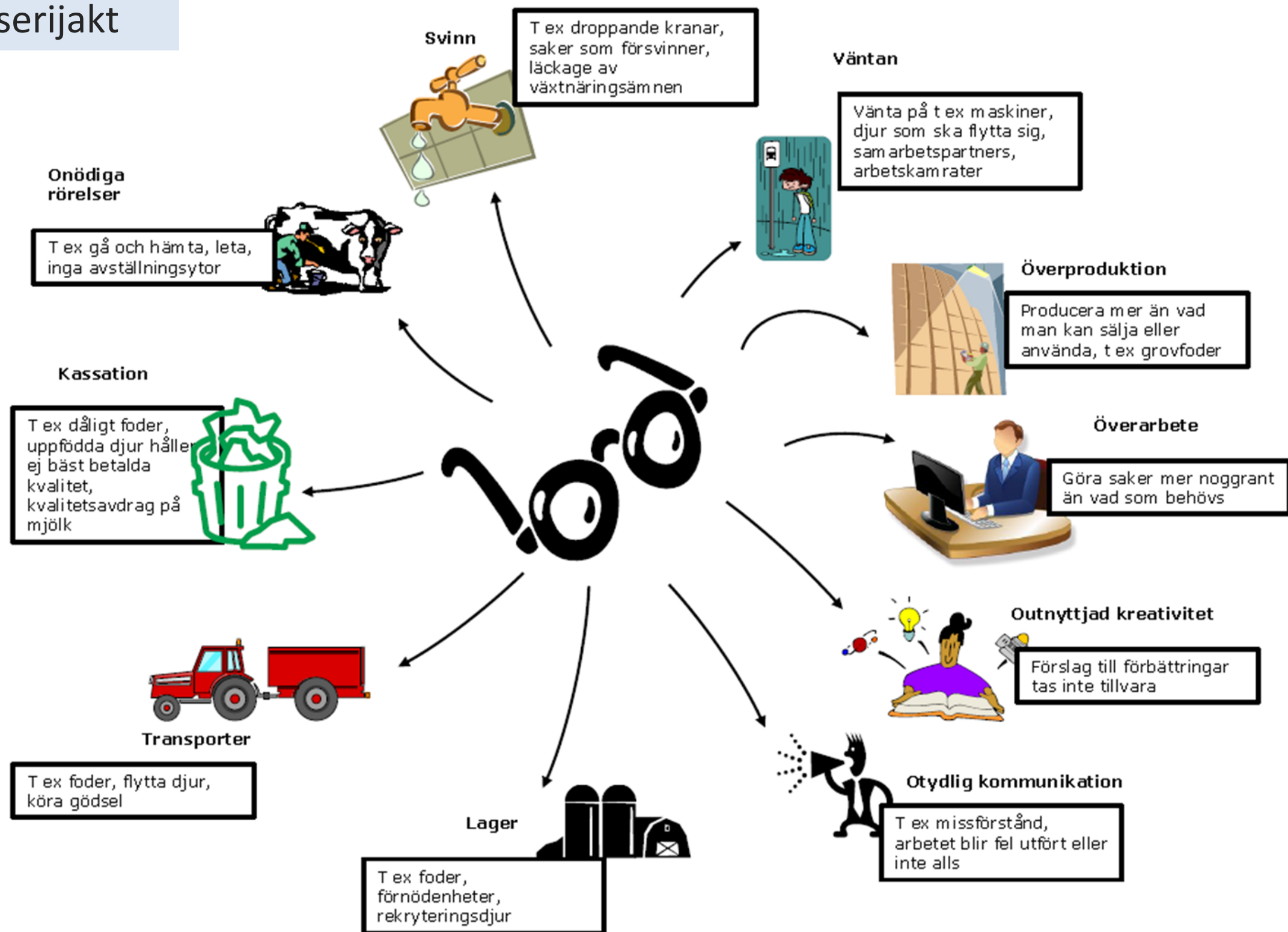
- Första steget mot förebyggande underhåll
- Grunden för standardiserat arbetssätt
- Grunden för ständiga förbättringar

Poäng	Grön 12 poäng	Gul 8 - 11 poäng	Röd 0 - 8 poäng	Revisiön utförd av:			Datum:
Område			Uppfylls inte (0p)	Uppfylls till viss del (1p)	Uppfylls helt (2p)	Förbättring (PDCA)	
			Hänger alla verktyg på sin plats?				
			Är alla verktyg markerade med rätt färg?				
			Är alla verktyg rena och hel?				
			Finns det uppdaterade platser åt alla verktyg?				
Verksamheten / Teamet			Innehåller alla lådor endast det de ska?				
		Är golvet fritt från saker?					
Poäng	Grön 12 poäng	Gul 8 - 11 poäng	Röd 0 - 8 poäng	Revisiön utförd av:			Datum:
Område			Uppfylls inte (0p)	Uppfylls till viss del (1p)	Uppfylls helt (2p)	Förbättring (PDCA)	
			Hänger alla verktyg på sin plats?				
			Är alla verktyg markerade med rätt färg?				
			Är alla verktyg rena och hel?				
			Finns det uppdaterade platser åt alla verktyg?				
Verksamheten / Teamet			Innehåller alla lådor endast det de ska?				
		Är golvet fritt från saker?					
Område 2							

5S revision
Upprätthåll standarden



Slöserijakt



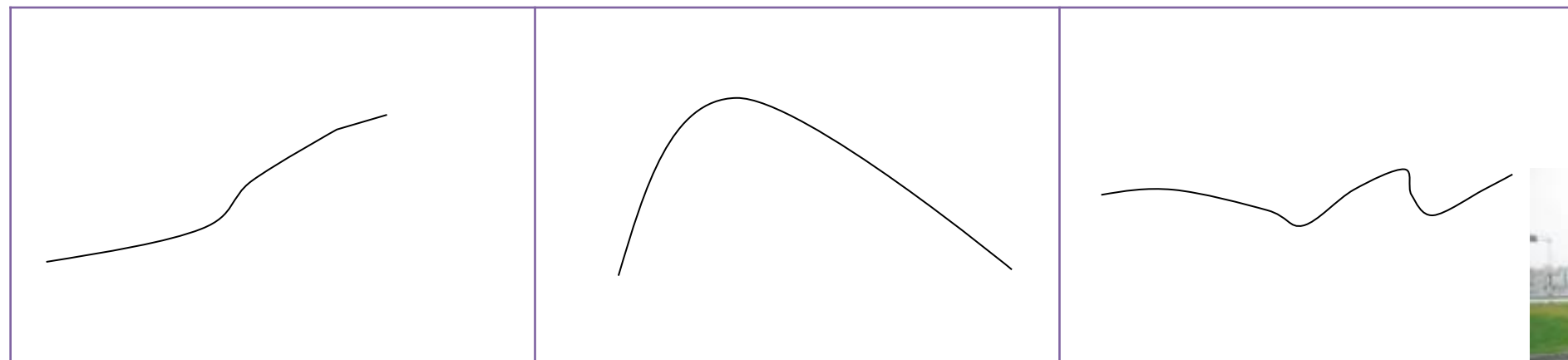
Leanprincip: Visualisering

”Använd visuell styrning så att inga problem förblir dolda”

- Följs standard?
- Hänger verktygen där de ska?
- Är det dags att fylla på lagret?
- Är vi på väg mot våra produktionsmål?
- Ordning och reda: ”man ser inte felen för allt skräp”



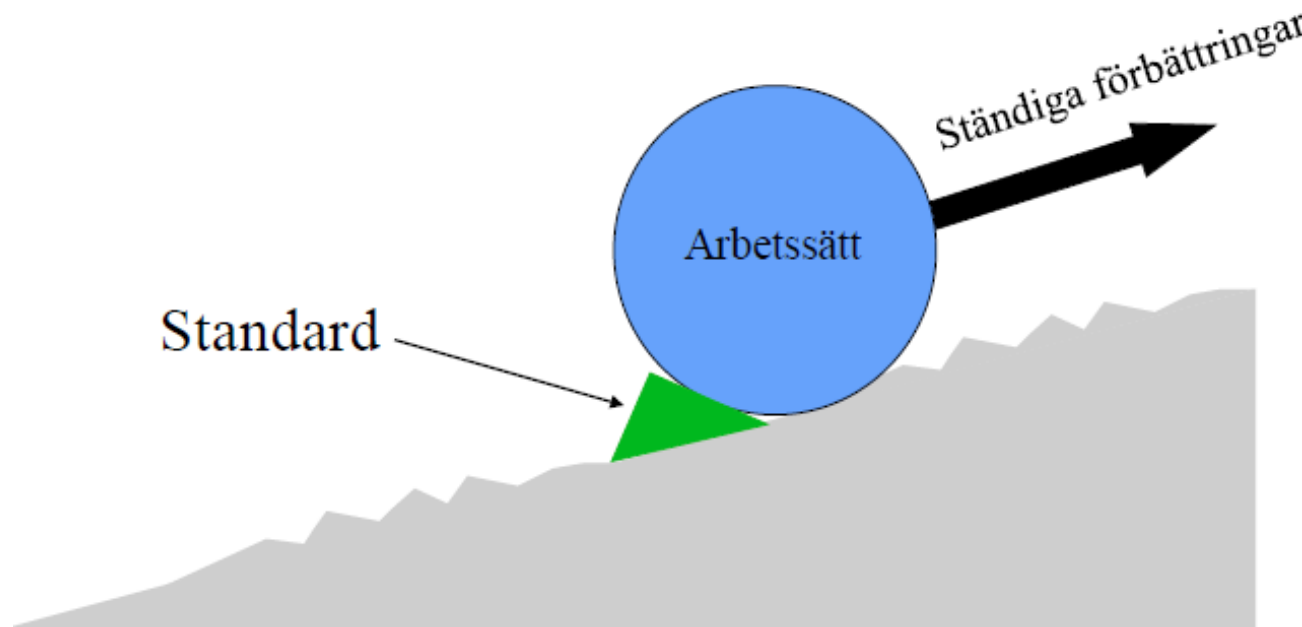
Vad ska vi mäta?



Utveckla system så att arbetsplatsen ”talar till dig”

Standardiserat arbetssätt

Vi måste veta vad vi ska göra, när vi ska göra det och hur vi ska göra



- Lättare upptäcker fel
- Förutsättning för ständiga förbättringar
- Underlätta för nyanställda
- Bibehålla hög kvalitet

En bra standard är effektiv, tydlig, meningsfull, enkel, visuell och känd



Sammanfattningsvis:

LEAN är

Ett sätt att tänka

En filosofi baserad på principer

Ett förhållningssätt

En företagskultur

Respekt för människor

LEAN är INTE

Ett verktyg

En management trend

”Rocket science”

Kostnadsnedskärning

Arbeta snabbare

Bara för bilindustrin